

# 未来を築く中核経営体の次世代後継者育成 (有)グリーンハウスの取組について



プロジェクトメンバー：◎廣林、○藤本、弘中、兼常

# 普及活動の課題・目標

# 普及活動の課題・目標

## <対象法人の概要>

- 山陽小野田市高泊干拓でネギを栽培開始（平成3年）
- 平成6年に会社設立
- 農大卒業生等の若い従業員を積極的に雇用し、経営を拡大

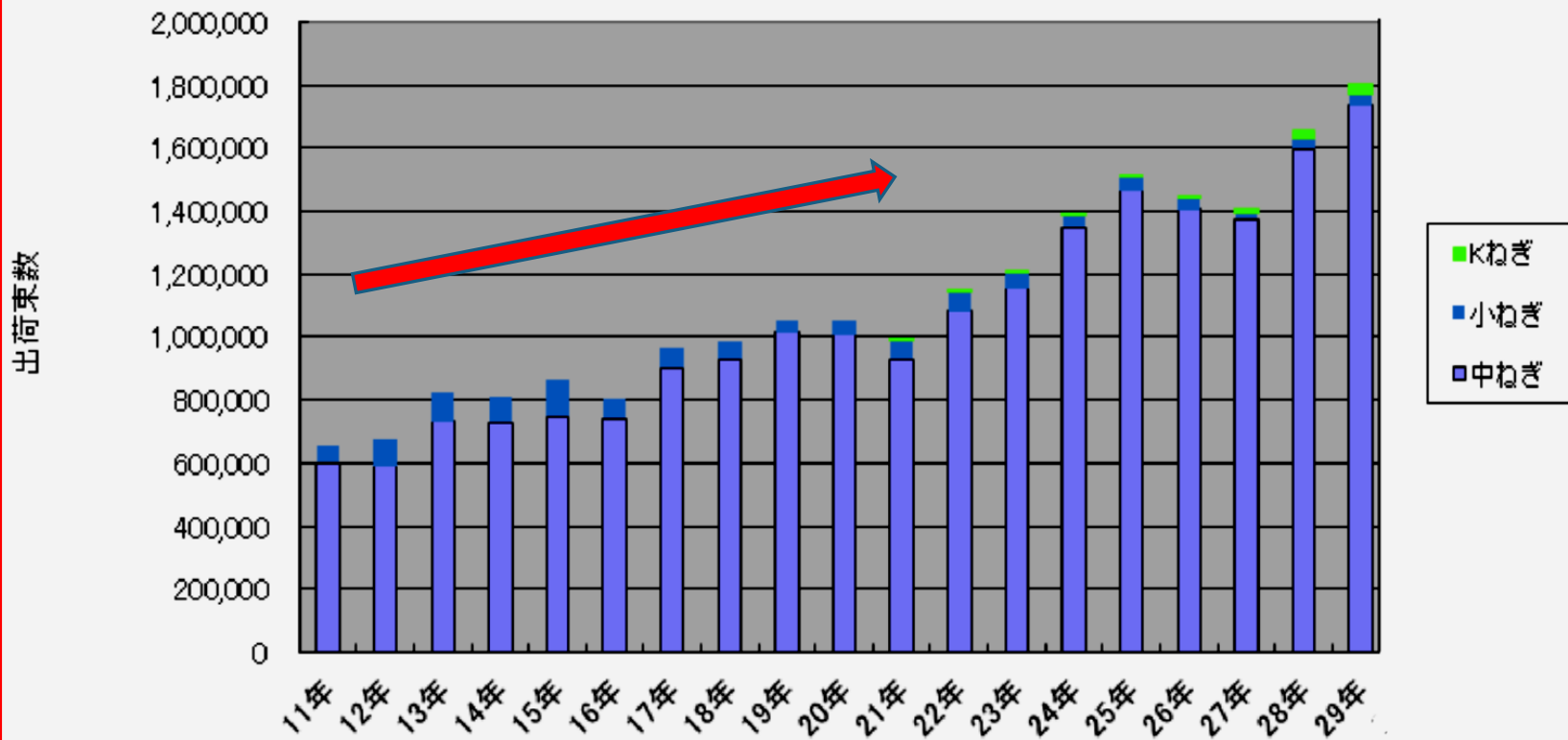


100棟以上のハウス

# 普及活動の課題・目標

## ＜対象法人の概要＞

出荷数の推移(ネギ束数)



# 普及活動の課題・目標

## <対象法人の概要>

- 売上：2億4千万円(平成29年度実績)
- 栽培面積：施設5ha、露地2ha
- 従業員：正社員15名、パート27名、  
タイ人研修生
- 栽培品目：ネギ、ミニトマト、  
チンゲンサイ、ホウレンソウ



トマト三味

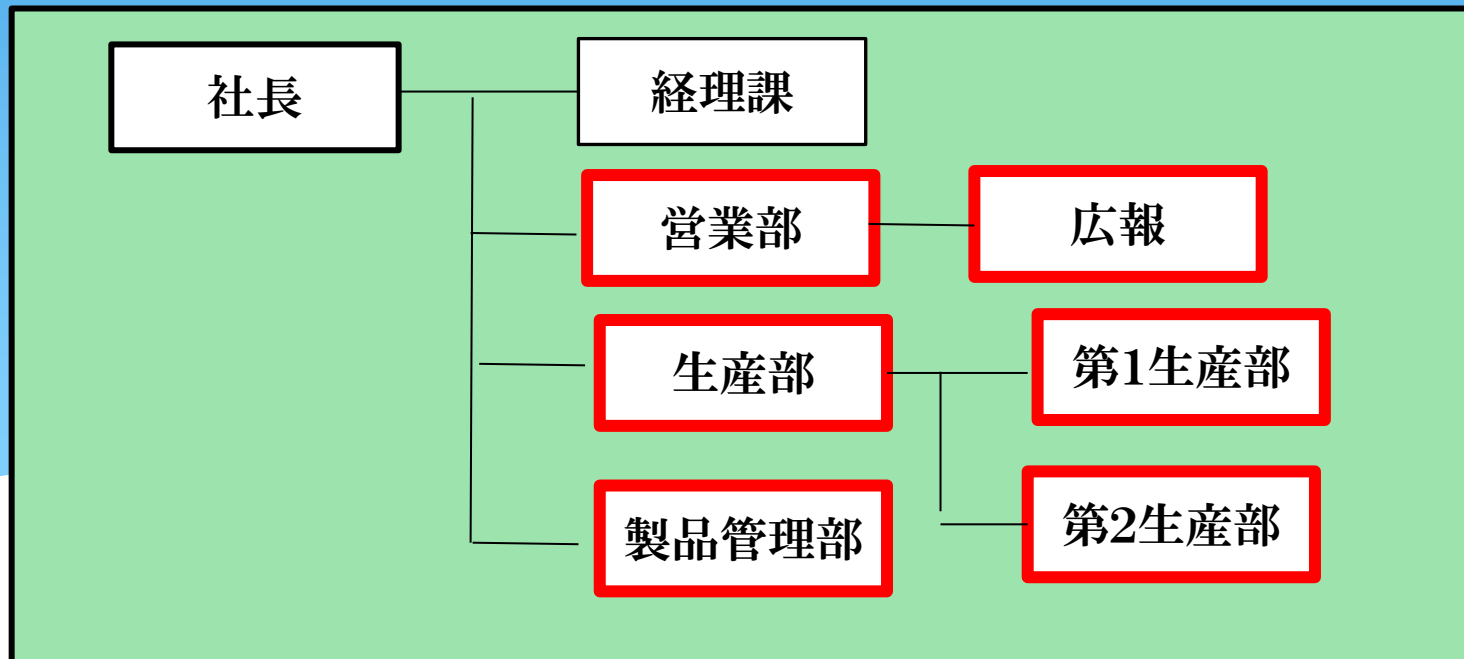


ネギ三味

# 普及活動の課題・目標

## <組織体制>

各部の責任者は、農大卒業生など若い従業員が担当



# 普及活動の課題・目標

平成29年 新たな包装センターを整備



処理量の向上  
(1.5倍)



新設の包装センター

「生産力の向上と経営改善」が課題！！

## 普及活動の課題・目標

「生産力の向上と経営改善」を行うためには？

若い従業員の資質向上を図ることが不可欠



**(有)グリーンハウスの次世代後継者の育成**



## 普及活動の課題・目標

H30～

農業部PJ「未来を築く中核経営体の次世代後継者育成」の先行取組法人として位置づけ



**目標：次世代後継者の育成による持続可能な体制づくり**

**地域への波及を  
目指す！！**

# 普及活動の課題・目標

## < 推進体制 >

### グリーンハウスの経営改善

事業導入、学  
校給食供給

後継者の育成  
(経営・技術指導)

技術・販売指導  
資材供給

市中心

農業部中心

農協中心

関係機関が連携し支援

# 普及活動の内容と成果

# 普及活動の内容と成果

## 活動内容

- (1) 各部担当者の資質向上
- (2) 次世代後継者の経営能力の向上

# 普及活動の内容と成果

## 活動内容

(1) 各部担当者の資質向上

(①ミニトマト②ネギ③広報)

(2) 次世代後継者の経営能力の向上

# (1)各部担当者の資質向上(ミニトマト)

## 普及活動の内容

### ①ミニトマト

#### 法人の栽培経験が浅く、技術確立が必要

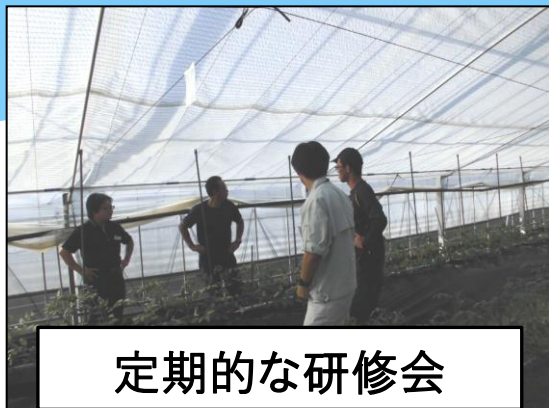
<平成29年>

○種苗メーカー、JAと定期的な研修会を開催

- ・時期別の管理の問題点の整理
- ・経営実績を他産地と比較検討



次作に向けた改善点を明確化





定期的な研修会

グリーンハウストマトハウス栽培状況(5/24)

新1 間口21m×52m



品種:ラプリーさくら  
作付様式:畝間2m、  
株間:20cm(右側)  
株間:25cm(左側)  
栽培:定植9月6日  
<生育状況>  
・28段開花、26段収穫中  
(生長点11~8cm、茎径6.5mm)



コメント:樹勢は弱く、葉かび病、斑点病の発生が見受けられる。シングル花房も見受けられる。大玉も見受けられるがバラつきがある。小玉や落果・花(一時的な果実負担や樹勢の低下による影響か?)も見受けられる。挿心作業が必要。

新2 間口:14m×52m

品種:ラプリーさくら、ア  
(右側のみ)



生育のコメント(農業部)

(1)各部担当者の資質向上(ミニトマト)

## 普及活動の内容

<平成30年>

昨年の反省を踏まえ、確実にステップアップできるように支援

○重点課題として

「年内の樹勢を強くすること」

「少量多灌水の実施」

「側枝の除去作業を遅らせない」

○取組事項として

点滴灌水の試験導入、  
施設内の最低最高気温・灌水量の記帳  
時期別課題の整理と対策の実施

(1)各部担当者の資質向上(ミニトマト)

## 普及活動の内容

○トマト生産者協議会の設立支援

- ・管内の若い農家との交流や研鑽の場を設定
- 栽培意欲・技術が高まるように誘導



協議会設立



M課長

研修会の開催





# (1)各部担当者の資質向上(ネギ)

## 普及活動の内容

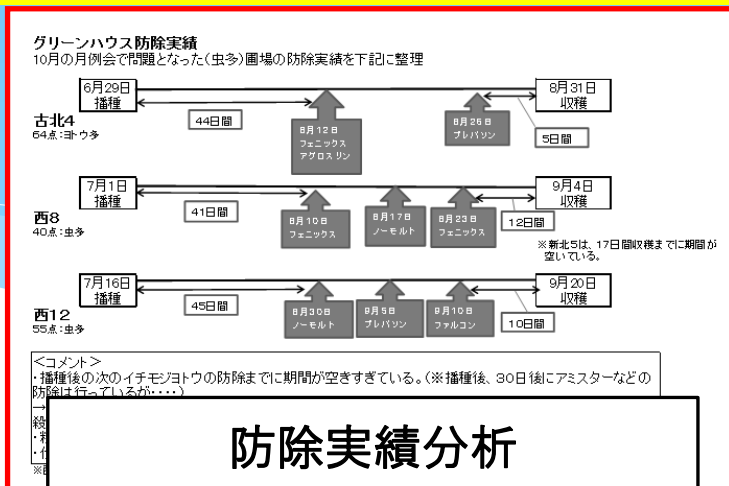
### ○単収向上のための課題解決

栽培上で問題となった発芽不良や難防除病害虫対策を指導

※平成30年作のシロイチモジヨトウ対策  
防除実績の分析や薬剤ローテの組み方について指導(月例会で他の従業員にも理解促進)



シロイチモジヨトウの被害

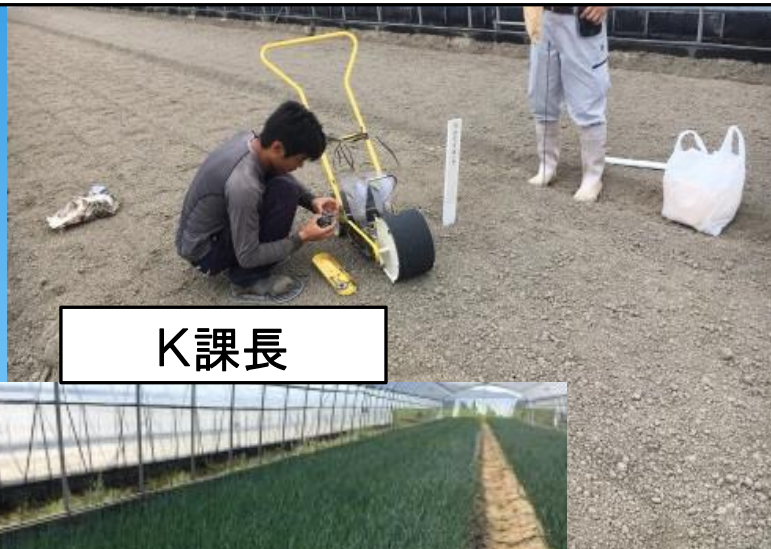


防除実績分析

(1)各部担当者の資質向上(ネギ)

## 普及活動の内容

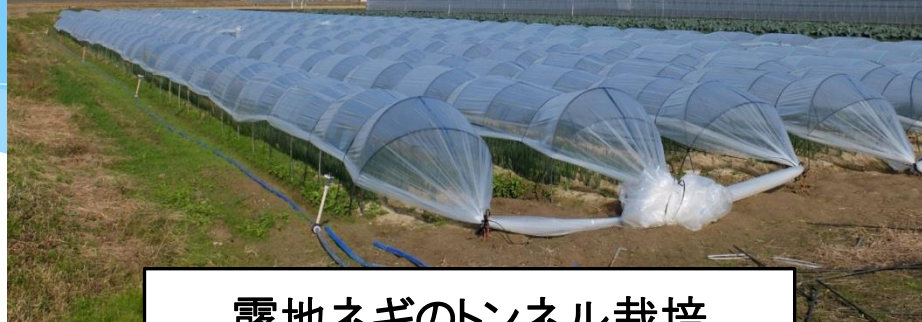
県オリジナル品種の現地適応性試験



K課長



N課長



露地ネギのトンネル栽培

露地野菜の作付  
計画をきちんと立  
てるぞ！！

(1) 各部担当者の資質向上(広報)

## 普及活動の内容

### ③ 広報

グリーンハウスの「売り」を明確にするために支援

○市場・量販店とのマッチング



○県担当者との連携支援



E主任



(1) 各部担当者の資質向上(広報)

## 普及活動の内容

○法人、JA、全農、市、県が一体となり販売促進(東京)



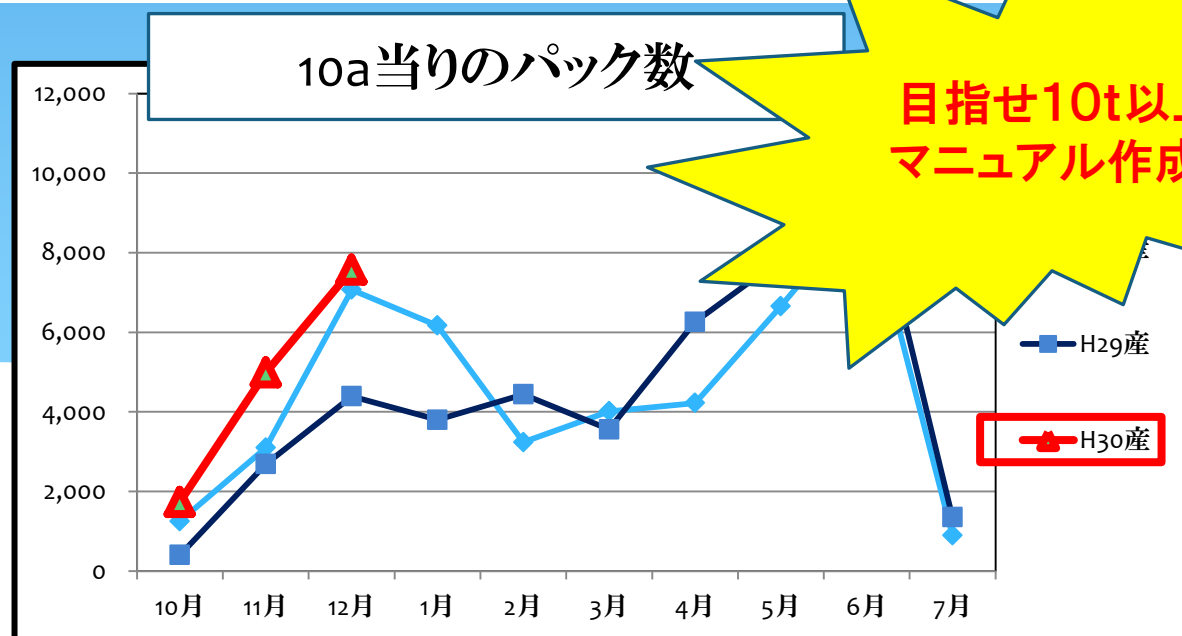
## (1) 各部担当者の資質向上(ミニトマト)

# 普及活動の成果

### ①ミニトマト

○担当者の課題解決に向けた意欲が向上

→月例会で課題と実績の評価について説明



# (1)各部担当者の資質向上(ネギ)

## 普及活動の成果

### ②ネギ

○栽培施設の利用の「見える化」の意識が高まり、外部コンサルと協力して作成中

○ネギの難防除病害虫の対策として、担当者が施設・露地別時期別の防除暦を作成中

ハウス利用計画・実績表(作成中)

シロイネモミジコト防除計画書

発生時期	施設	露地
10月10日～10月20日	1号ハウス	1号ハウス
10月20日～11月10日	2号ハウス	2号ハウス
11月10日～11月20日	3号ハウス	3号ハウス
11月20日～12月10日	4号ハウス	4号ハウス
12月10日～12月20日	5号ハウス	5号ハウス
12月20日～1月10日	6号ハウス	6号ハウス
1月10日～1月20日	7号ハウス	7号ハウス
1月20日～2月10日	8号ハウス	8号ハウス
2月10日～2月20日	9号ハウス	9号ハウス
2月20日～3月10日	10号ハウス	10号ハウス
3月10日～3月20日	11号ハウス	11号ハウス
3月20日～4月10日	12号ハウス	12号ハウス
4月10日～4月20日	13号ハウス	13号ハウス
4月20日～5月10日	14号ハウス	14号ハウス
5月10日～5月20日	15号ハウス	15号ハウス
5月20日～6月10日	16号ハウス	16号ハウス
6月10日～6月20日	17号ハウス	17号ハウス
6月20日～7月10日	18号ハウス	18号ハウス
7月10日～7月20日	19号ハウス	19号ハウス
7月20日～8月10日	20号ハウス	20号ハウス
8月10日～8月20日	21号ハウス	21号ハウス
8月20日～9月10日	22号ハウス	22号ハウス
9月10日～9月20日	23号ハウス	23号ハウス
9月20日～10月10日	24号ハウス	24号ハウス
10月10日～10月20日	25号ハウス	25号ハウス
10月20日～11月10日	26号ハウス	26号ハウス
11月10日～11月20日	27号ハウス	27号ハウス
11月20日～12月10日	28号ハウス	28号ハウス
12月10日～12月20日	29号ハウス	29号ハウス
12月20日～1月10日	30号ハウス	30号ハウス
1月10日～1月20日	31号ハウス	31号ハウス
1月20日～2月10日	32号ハウス	32号ハウス
2月10日～2月20日	33号ハウス	33号ハウス
2月20日～3月10日	34号ハウス	34号ハウス
3月10日～3月20日	35号ハウス	35号ハウス
3月20日～4月10日	36号ハウス	36号ハウス
4月10日～4月20日	37号ハウス	37号ハウス
4月20日～5月10日	38号ハウス	38号ハウス
5月10日～5月20日	39号ハウス	39号ハウス
5月20日～6月10日	40号ハウス	40号ハウス
6月10日～6月20日	41号ハウス	41号ハウス
6月20日～7月10日	42号ハウス	42号ハウス
7月10日～7月20日	43号ハウス	43号ハウス
7月20日～8月10日	44号ハウス	44号ハウス
8月10日～8月20日	45号ハウス	45号ハウス
8月20日～9月10日	46号ハウス	46号ハウス
9月10日～9月20日	47号ハウス	47号ハウス
9月20日～10月10日	48号ハウス	48号ハウス
10月10日～10月20日	49号ハウス	49号ハウス
10月20日～11月10日	50号ハウス	50号ハウス
11月10日～11月20日	51号ハウス	51号ハウス
11月20日～12月10日	52号ハウス	52号ハウス
12月10日～12月20日	53号ハウス	53号ハウス
12月20日～1月10日	54号ハウス	54号ハウス
1月10日～1月20日	55号ハウス	55号ハウス
1月20日～2月10日	56号ハウス	56号ハウス
2月10日～2月20日	57号ハウス	57号ハウス
2月20日～3月10日	58号ハウス	58号ハウス
3月10日～3月20日	59号ハウス	59号ハウス
3月20日～4月10日	60号ハウス	60号ハウス
4月10日～4月20日	61号ハウス	61号ハウス
4月20日～5月10日	62号ハウス	62号ハウス
5月10日～5月20日	63号ハウス	63号ハウス
5月20日～6月10日	64号ハウス	64号ハウス
6月10日～6月20日	65号ハウス	65号ハウス
6月20日～7月10日	66号ハウス	66号ハウス
7月10日～7月20日	67号ハウス	67号ハウス
7月20日～8月10日	68号ハウス	68号ハウス
8月10日～8月20日	69号ハウス	69号ハウス
8月20日～9月10日	70号ハウス	70号ハウス
9月10日～9月20日	71号ハウス	71号ハウス
9月20日～10月10日	72号ハウス	72号ハウス
10月10日～10月20日	73号ハウス	73号ハウス
10月20日～11月10日	74号ハウス	74号ハウス
11月10日～11月20日	75号ハウス	75号ハウス
11月20日～12月10日	76号ハウス	76号ハウス
12月10日～12月20日	77号ハウス	77号ハウス
12月20日～1月10日	78号ハウス	78号ハウス
1月10日～1月20日	79号ハウス	79号ハウス
1月20日～2月10日	80号ハウス	80号ハウス
2月10日～2月20日	81号ハウス	81号ハウス
2月20日～3月10日	82号ハウス	82号ハウス
3月10日～3月20日	83号ハウス	83号ハウス
3月20日～4月10日	84号ハウス	84号ハウス
4月10日～4月20日	85号ハウス	85号ハウス
4月20日～5月10日	86号ハウス	86号ハウス
5月10日～5月20日	87号ハウス	87号ハウス
5月20日～6月10日	88号ハウス	88号ハウス
6月10日～6月20日	89号ハウス	89号ハウス
6月20日～7月10日	90号ハウス	90号ハウス
7月10日～7月20日	91号ハウス	91号ハウス
7月20日～8月10日	92号ハウス	92号ハウス
8月10日～8月20日	93号ハウス	93号ハウス
8月20日～9月10日	94号ハウス	94号ハウス
9月10日～9月20日	95号ハウス	95号ハウス
9月20日～10月10日	96号ハウス	96号ハウス
10月10日～10月20日	97号ハウス	97号ハウス
10月20日～11月10日	98号ハウス	98号ハウス
11月10日～11月20日	99号ハウス	99号ハウス
11月20日～12月10日	100号ハウス	100号ハウス
12月10日～12月20日	101号ハウス	101号ハウス
12月20日～1月10日	102号ハウス	102号ハウス
1月10日～1月20日	103号ハウス	103号ハウス
1月20日～2月10日	104号ハウス	104号ハウス
2月10日～2月20日	105号ハウス	105号ハウス
2月20日～3月10日	106号ハウス	106号ハウス
3月10日～3月20日	107号ハウス	107号ハウス
3月20日～4月10日	108号ハウス	108号ハウス
4月10日～4月20日	109号ハウス	109号ハウス
4月20日～5月10日	110号ハウス	110号ハウス
5月10日～5月20日	111号ハウス	111号ハウス
5月20日～6月10日	112号ハウス	112号ハウス
6月10日～6月20日	113号ハウス	113号ハウス
6月20日～7月10日	114号ハウス	114号ハウス
7月10日～7月20日	115号ハウス	115号ハウス
7月20日～8月10日	116号ハウス	116号ハウス
8月10日～8月20日	117号ハウス	117号ハウス
8月20日～9月10日	118号ハウス	118号ハウス
9月10日～9月20日	119号ハウス	119号ハウス
9月20日～10月10日	120号ハウス	120号ハウス
10月10日～10月20日	121号ハウス	121号ハウス
10月20日～11月10日	122号ハウス	122号ハウス
11月10日～11月20日	123号ハウス	123号ハウス
11月20日～12月10日	124号ハウス	124号ハウス
12月10日～12月20日	125号ハウス	125号ハウス
12月20日～1月10日	126号ハウス	126号ハウス
1月10日～1月20日	127号ハウス	127号ハウス
1月20日～2月10日	128号ハウス	128号ハウス
2月10日～2月20日	129号ハウス	129号ハウス
2月20日～3月10日	130号ハウス	130号ハウス
3月10日～3月20日	131号ハウス	131号ハウス
3月20日～4月10日	132号ハウス	132号ハウス
4月10日～4月20日	133号ハウス	133号ハウス
4月20日～5月10日	134号ハウス	134号ハウス
5月10日～5月20日	135号ハウス	135号ハウス
5月20日～6月10日	136号ハウス	136号ハウス
6月10日～6月20日	137号ハウス	137号ハウス
6月20日～7月10日	138号ハウス	138号ハウス
7月10日～7月20日	139号ハウス	139号ハウス
7月20日～8月10日	140号ハウス	140号ハウス
8月10日～8月20日	141号ハウス	141号ハウス
8月20日～9月10日	142号ハウス	142号ハウス
9月10日～9月20日	143号ハウス	143号ハウス
9月20日～10月10日	144号ハウス	144号ハウス
10月10日～10月20日	145号ハウス	145号ハウス
10月20日～11月10日	146号ハウス	146号ハウス
11月10日～11月20日	147号ハウス	147号ハウス
11月20日～12月10日	148号ハウス	148号ハウス
12月10日～12月20日	149号ハウス	149号ハウス
12月20日～1月10日	150号ハウス	150号ハウス
1月10日～1月20日	151号ハウス	151号ハウス
1月20日～2月10日	152号ハウス	152号ハウス
2月10日～2月20日	153号ハウス	153号ハウス
2月20日～3月10日	154号ハウス	154号ハウス
3月10日～3月20日	155号ハウス	155号ハウス
3月20日～4月10日	156号ハウス	156号ハウス
4月10日～4月20日	157号ハウス	157号ハウス
4月20日～5月10日	158号ハウス	158号ハウス
5月10日～5月20日	159号ハウス	159号ハウス
5月20日～6月10日	160号ハウス	160号ハウス
6月10日～6月20日	161号ハウス	161号ハウス
6月20日～7月10日	162号ハウス	162号ハウス
7月10日～7月20日	163号ハウス	163号ハウス
7月20日～8月10日	164号ハウス	164号ハウス
8月10日～8月20日	165号ハウス	165号ハウス
8月20日～9月10日	166号ハウス	166号ハウス
9月10日～9月20日	167号ハウス	167号ハウス
9月20日～10月10日	168号ハウス	168号ハウス
10月10日～10月20日	169号ハウス	169号ハウス
10月20日～11月10日	170号ハウス	170号ハウス
11月10日～11月20日	171号ハウス	171号ハウス
11月20日～12月10日	172号ハウス	172号ハウス
12月10日～12月20日	173号ハウス	173号ハウス
12月20日～1月10日	174号ハウス	174号ハウス
1月10日～1月20日	175号ハウス	175号ハウス
1月20日～2月10日	176号ハウス	176号ハウス
2月10日～2月20日	177号ハウス	177号ハウス
2月20日～3月10日	178号ハウス	178号ハウス
3月10日～3月20日	179号ハウス	179号ハウス
3月20日～4月10日	180号ハウス	180号ハウス
4月10日～4月20日	181号ハウス	181号ハウス
4月20日～5月10日	182号ハウス	182号ハウス
5月10日～5月20日	183号ハウス	183号ハウス
5月20日～6月10日	184号ハウス	184号ハウス
6月10日～6月20日	185号ハウス	185号ハウス
6月20日～7月10日	186号ハウス	186号ハウス
7月10日～7月20日	187号ハウス	187号ハウス
7月20日～8月10日	188号ハウス	188号ハウス
8月10日～8月20日	189号ハウス	189号ハウス
8月20日～9月10日	190号ハウス	190号ハウス
9月10日～9月20日	191号ハウス	191号ハウス
9月20日～10月10日	192号ハウス	192号ハウス
10月10日～10月20日	193号ハウス	193号ハウス
10月20日～11月10日	194号ハウス	194号ハウス
11月10日～11月20日	195号ハウス	195号ハウス
11月20日～12月10日	196号ハウス	196号ハウス
12月10日～12月20日	197号ハウス	197号ハウス
12月20日～1月10日	198号ハウス	198号ハウス
1月10日～1月20日	199号ハウス	199号ハウス
1月20日～2月10日	200号ハウス	200号ハウス

防除計画(案)

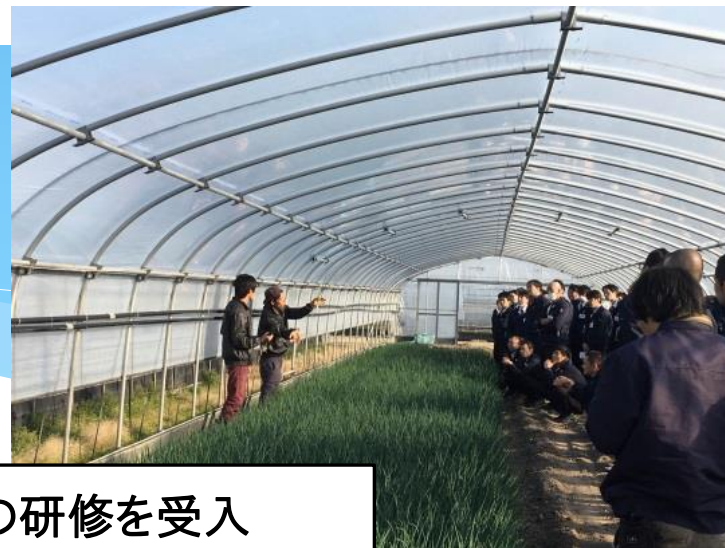
(1)各部担当者の資質向上(広報)

## 普及活動の成果

### ③広報

○量販店等とのつながりが強化され、担当者の営業意欲が更に高まった。

→東京での需要が高まり、取引量拡大  
県内量販店青果担当者の研修受入



県内量販店の研修を受入



# 普及活動の内容と成果

## 活動内容

(1) 各部担当者の資質向上

(2) 次世代後継者の経営能力の向上

- ① 各講座を通じた経営意識の向上支援
- ② ASIAGAPの取得支援
- ③ 月例会での課題解決支援

(2)次世代後継者の経営能力の向上(各講座)

## 普及活動の内容

若い従業員は、自分の担当分野における能力は非常に高いが、法人全体の経営についての理解が不十分

### ①各種講座を通じた経営意識の向上支援

○「やまぐち尊農塾」(H29;2名、H30;2名が参加)  
SWOT・クロス分析及び経営計画の作成を支援



講座の実習風景



九州への視察(社長も参加)

(2)次世代後継者の経営能力の向上(各講座)

## 普及活動の内容

○「やまぐち尊農塾」地域研修を開催  
地域研修を主催し、中小企業診断士と連携した  
アドバイスを実施



H部長



T課長

担当の業務を説明

(2)次世代後継者の経営能力の向上(各講座)

## 普及活動の内容

○「ステキ女子キャリアアップ講座」

H30に1名参加

女性従業員の資質向上に向けて支援



(2)次世代後継者の経営能力の向上(ASIAGAPの取得)

## 普及活動の内容

### ②ASIAGAPの取得支援

(有)グリーンハウスは、東京オリンピックへの食材提供も視野に入れASIAGAPの取得意向あり

※製品管理部担当がGAP担当

## (2)次世代後継者の経営能力の向上(ASAGAPの取得)

### 普及活動の内容

○国庫事業活用提案、事前勉強会の開催

※バージョンアップに向けた課題整理

○差分研修会への参加を誘導

※担当者のレベルアップ

○経営改善に向けてGAP手法の活用を提案

#### GAPを活用した課題解決のしくみ

- ①「見える化」マニュアル化
- ②「計画」と「実績」の分析・評価
- ③PDCAサイクルの実践



ASIAGAP審査風景

(2)次世代後継者の経営能力の向上(月例会)

## 普及活動の内容

### ③月例会での課題解決支援

～個別対応から月例会(月1回)での対応へ～

経営・技術課題の解決に向けたアドバイスや手法を提案(答えではなく手法論を示す!!)

**※個別課題ではなく、みんなで考える様に意識**

**※あくまでも社長が最終判断**

各担当の説明様式

今月の目標

今月の計画

先月の反省・課題  
(目標に対する実績と課題整理)



月例会での協議風景

## (2)次世代後継者の経営能力の向上(各講座)

# 普及活動の成果

①やまぐち尊農塾に平成29年度2名、平成30年度2名が受講し、自らクロス分析及び経営計画を作成(平成30年度の2名は現在作成中)

※このことにより、担当分野だけでなく経営全体を考  
えるようになり視野が拡大



### 付加価値の向上(日持ちの向上)

現在 日持ち12日  
腐植率2% パーク堆肥5t/10a(年1回)

1年後 日持ち12日  
腐植率2% パーク堆肥10t/10a(年2回)

2年後 日持ち14日  
腐植率2.5% パーク堆肥 土壌検査の下実施

↓

5年後 日持ち20日  
腐植率4% パーク堆肥 土壌検査の下実施

腐植とは  
土壌中の有機物の事で、保水性や通気性、保肥力を良くし  
地力を高める効果がある。  
ネギの指標 3~4%



土作りを改善する事で肥効力を向上

↓  
葉色が濃くなり細胞を強化させる

↓  
日持ち(鮮度)の向上!



## (2) 次世代後継者の経営能力の向上(ASIAGAPの取得)

### 普及活動の成果

② 平成30年11月に県内で初めてASIAGAP ver2.1を取得

○担当が指導員の資格をとり体制づくりに取り組む

○社外へのPR効果が高まる



GAP説明会



担当者によるGAP説明

**社内の課題解決に向けたGAP手法の活用の意識(見える化と課題解決)が向上**

(2)次世代後継者の経営能力の向上(月例会)

## 普及活動の成果

③月例会での協議が活発になってきている

○少しずつPDCAサイクルを実践

○部間での協議が芽生える



皆が育つことはうれしいが、少しさびしいなあ～

# 今後の普及活動の展開について

## 今後の普及活動に向けて

- PJ活動として平成32年度まで計画的に取り組む
- GAP手法を活用した継続できる体制づくりを目指す
- 現状施設規模で最大限能力発揮できる「経営モデル」の確立

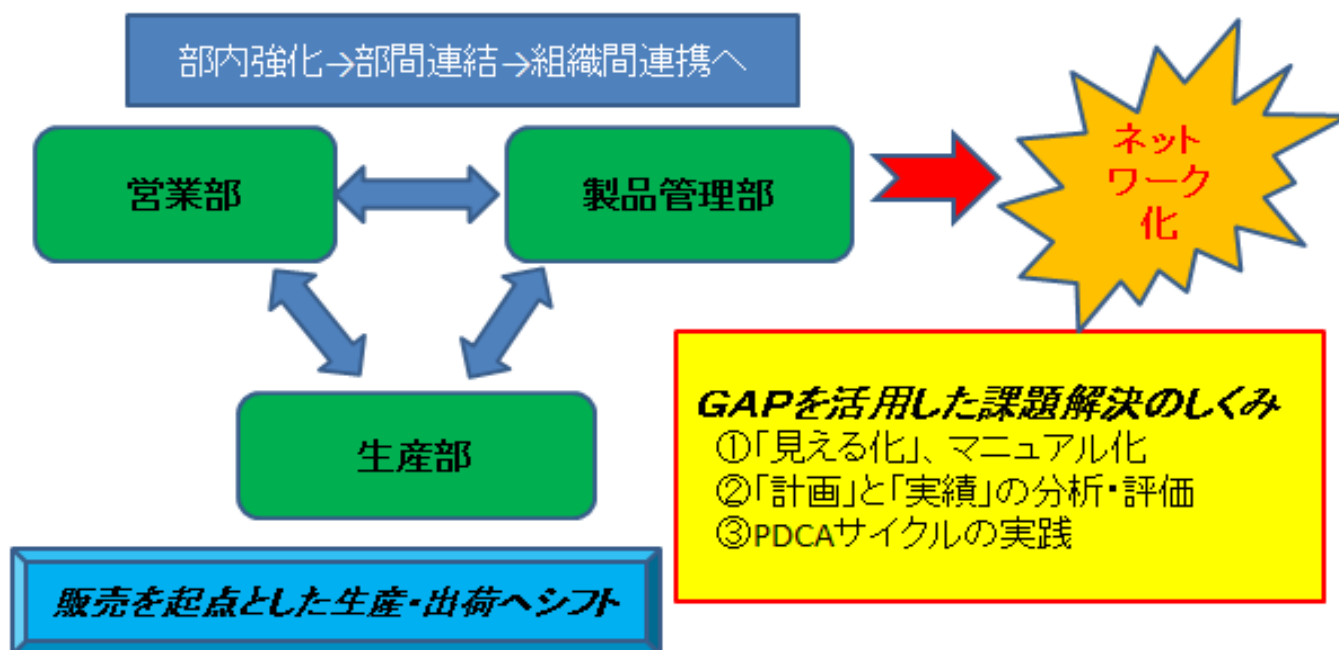


**(有)グリーンハウスの次なる経営展開へ**

# 今後の普及活動に向けて

## 持続できる体制と経営モデルの確立

＜現所有施設を最大限活用したモデル＞



## 今後の普及活動に向けて

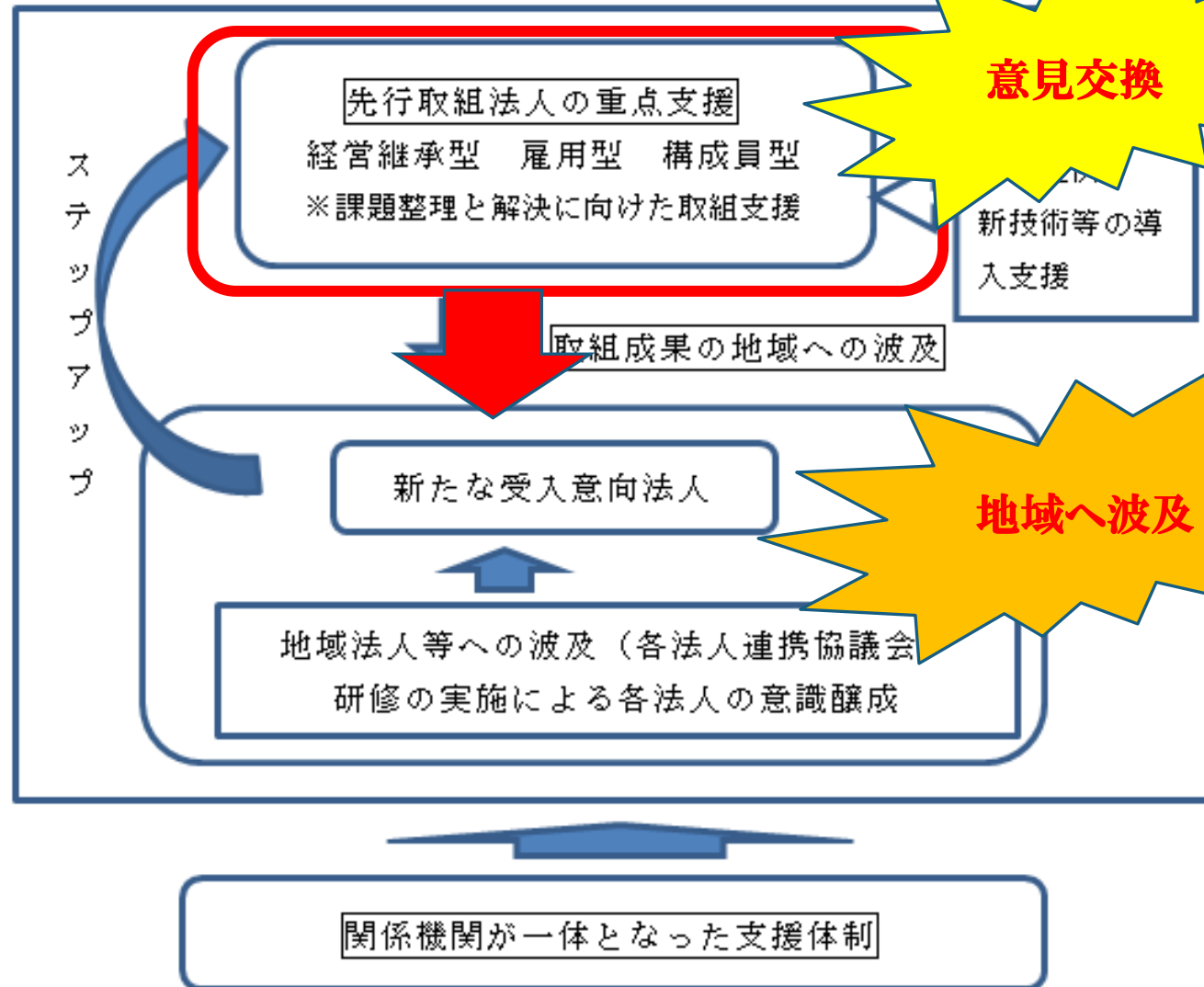
グリーンハウスの取組

「月例会の開催方法」、「GAP手法による課題解決の取組」、「担当制による責任体制」 など



**他の集落営農法人(若い雇用者を雇っている法人)へ波及**

# 未来を築く中核経営体の次世代後継者育成



**ご清聴ありがとうございました**